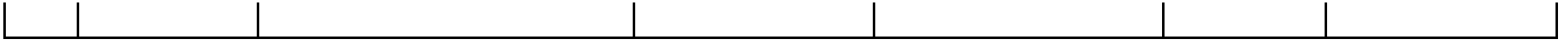


PLAN MANAGERIAL SEM.I 2014-2015

I. CURRICULUM

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea încadrării respectând principiul continuității și al competenței și constituirea catedrelor 	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Septembrie 2014	Documente realizate
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ 	Comisia pentru curriculum CEAC	Cadre didactice	Septembrie Octombrie 2014	Documente realizate
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor 	Comisia pentru curriculum	Director Consilier educativ Resp. Comisia învățători- educatoare Resp. Comisia diriginților	Septembrie- Decembrie 2014	Baza de date Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii, promovate prin „Oferta Educațională” 	Comisia pentru curriculum	Director Profesori de specialitate	Septembrie Decembrie 2014	Planuri cadru Programe Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Introducerea și utilizarea metodelor interactive în realizarea educației de bază 	CEAC Comisia pentru curriculum	C.C.D. Metodiști	Septembrie Decembrie 2014	Materiale de informare Oferte de formare
		<ul style="list-style-type: none"> Introducerea unor metode și forme de evaluare și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi 	Comisii metodice CEAC	C.C.D. Metodiști	Septembrie Decembrie 2014	Materiale de informare Oferte de formare
		<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unor forme alternative de organizare a educației de bază 	CA CEAC	Director Resp. CEAC	Septembrie - Octombrie 2014	Instrumente de testare, evaluare Baza de date Oferta educațională



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea unei politici de susținere a școlarizării alfabetizare, integrare, recuperare pentru toți copiii/tinerii și prevenirea abandonului școlar 	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabil cu activitatea educativă Educatore\ Învățători\ Diriginți	Septembrie Decembrie 2014	Materiale de informare
		<ul style="list-style-type: none"> Promovarea programelor pentru disciplinele opționale „Educația pentru sănătate”, “Limba franceza” ,Matematica distractive” 	Comisia pentru curriculum	Cadre didactice Director	Septembrie - Octombrie 2014	Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea la nivel local a auxiliarelor curriculare aferente noilor niveluri și structuri de școlarizare în învățământ 	Comisii metodice CEAC	Cadre didactice	Septembrie - Octombrie 2014	Auxiliare curriculare
		<ul style="list-style-type: none"> Eficientizarea îndrumării, a monitorizării și a evaluării prin elaborarea și respectarea graficului unic de control 	Comisia pentru curriculum	Director	Septembrie - Decembrie 2014	Graficul unic de control Note de control Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea și derularea activităților din Calendarul activităților educative și extrașcolare 	Comisia diriginților Comisia învățători- educatoare	Director Responsabil cu activitatea educativă	Septembrie - Decembrie 2014	Calendarul activităților la nivel județ Baza de date

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la evaluarea finală (clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a) și la Evaluarea Națională, a elevilor din cls. a VIII-a și nu numai. 	Resp. catedre/comisii metodice CEAC	Director	Septembrie - Decembrie 2014	Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între cadre didactice, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/comisii metodice Diriginți	Septembrie - Decembrie 2014	Rapoarte Sinteze Situații statistice
		<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar 	CEAC Secretariat	Director Responsabili catedre/comisii metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare 	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele - a II-a, a IV-a, a VI-a și a olimpiadelor școlare 	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director Diriginți	Semestrial	Broșuri Metodologie Programe de examen Calendar național

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice 	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale și examene 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea alternativelor educaționale 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa sintetică a școlii
		<ul style="list-style-type: none"> Eficiențizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare 	CEAC Comisia pentru curriculum	Comisia pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de consiliere și orientare școlară, precum și informare privind cariera 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginte cls. a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de testare, evaluare
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi 	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

II. RESURSE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea transparenței elaborării execuției bugetare 	Serviciul contabilitate	Director	Noiembrie - decembrie 2014	Studiu privind dinamica populației școlare Analize diagnostice
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei 	Selecție și recrutare personal didactic	Director Consiliul de administrație	Septembrie 2014	Baze de date Fise de încadrare
		<ul style="list-style-type: none"> Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extra-bugetare conform priorităților stabilite 	Management Contabilitate	Director	Septembrie - Noiembrie 2014	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația 	Management	Director	Septembrie - Decembrie 2014	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între elevi, cadrele didactice și părinți 	Management	Director Comisia de discipline	Permanent	Correspondența și sesizări
		<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unor parteneriate viabile cu instituții similare din învățământul preuniversitar pentru "schimbul de bune practici" 	Management	Director	Septembrie - Octombrie 2014	Oferte de curs

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control 	Management Comisia de perfecționare	Director	Semestrul I	Oferte formare Suporturi de curs
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea proiectului de buget 	Management Consiliul de administrație	Membri CA	Noiembrie 2014	Proiect de buget
		<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplurilor de bună practică pedagogică și managerială 	CEAC Comisia de curriculum	Responsabili catedre\comisii metodice	Semestrul I	Proiecte/inițiative locale, județene Documentație
		<ul style="list-style-type: none"> Întocmirea documentelor cerute de ISJ B-N și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Compartiment secretariat Management	Director	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu Inspectoratul școlar și instituțiile din comună 	Management, evaluare, prognoze și dezvoltare	Director	Semestrul I	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> Stimularea interesului pentru școală al elevilor prin derularea programe educative 	Management Comisii de lucru	Director Membrii comisiilor	Septembrie- Decembrie 2014	Baza de date Raportări

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial pentru obținerea de venituri proprii ca efect al descentralizării financiare 	CA	Director Contabil	Septembrie-2014 Ianuarie 2015	Documentație Acte juridice Raportări
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea perfecționării prin grade didactice 	Management Comisia de perfecționare	Director	Semestrul I	Proiecte/ programe naționale Metodologii de formare continuă
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic 	Management CA	Director membri CA	Decembrie 2014 În cazuri specifice	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ B-N și Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Management	Director	Semestrul I	Oferta de cursuri
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniu funcție de cerințele integrării învățământului în UE 	Comisia de perfecționare	Membrii comisiei Director	Semestrul I	Rapoarte sintetice Oferta de cursuri

III. RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție) 	Responsabili comisiilor/catedrelor	Cadrele didactice	Semestru I	Programe Proiecte Corespondenta
		<ul style="list-style-type: none"> Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației 	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	Semestru I	Proiecte
		<ul style="list-style-type: none"> Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul " Euro 200", " Lapte – corn - măr ". 	Responsabili comisiilor de lucru	Învățătorii Diriginții	Semestru I	Proiecte
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe 	Comisia pt. programe	Cadrele didactice	Semestru I	Baza de date Oferta de programe Broșuri
		<ul style="list-style-type: none"> Reactualizarea comisiilor de Securitate și sănătate în muncă și P.S.I, și colaborarea cu organele abilitate la nivel local și județean 	Director Comisii de lucru	Director Resp. comisii	Septembrie 2014	Proiecte
		<ul style="list-style-type: none"> Cuprinderea în tematica orelor de dirigenție și în planificarea activităților educative a unor conținuturi ce vizează protecția muncii, P.S.I. , protecție civilă și circulație rutieră. 	Responsabil comisie diriginți Consilierul educativ	Învățătorii Diriginții	Septembrie 2014	Proiecte/programe Parteneriate

IV. MANAGEMENT

Nr crt.c	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	• Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate anul școlar 2013 - 2014	Management Responsabili catedre/ comisii metodice, de lucru	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Septembrie 2014	Rapoartele de analiza ale unității școlare
		• Analiza și diagnoza activității desfășurate la cercurile pedagogice	Catedrele care organizează cerc pedagogic	Director	Semestrul I	Materiale Procese verbale
		• Elaborarea planurilor manageriale ale directorilor, ale comisiilor metodice	Management, evaluare, prognoze, dezvoltare Curriculum și inspecție școlară	Director	Septembrie 2014	Rapoartele de analiza pe anul școlar trecut
2.	Conducere operațională	• Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a managerului unități școlare	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D.	Inspectori școlari Inspector management	Grafic consfătuiri directori	Mapa directorului Oferta de formare
		• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Semestrul I	Documentație specifică
		• Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare	Management, evaluare și dezvoltare	Director Contabil	Semestrul I	Proiecte/ programe
		• Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora	Management Secretariat Contabilitate	Director Secretar Contabil	Permanent	Documente

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> • Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic 	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare/Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare 	Management	Director	Conform graficului de control	Rapoarte Fișa școlii

**Director,
Prof. Dunca Grigore**

PLAN MANAGERIAL SEMESTRUL I

2014 - 2015