

SCOALA GIMNAZIALA DOBRIC
JUDETUL BISTRITA-NASAUD

PLAN MANAGERIAL SEMESTRUL al II-lea

2014 - 2015

I. CURRICULUM

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare / organizare	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor 	Comisia pentru curriculum	Director Consilier educativ Comisia diriginților	Februarie - Iunie 2015	Bază de date Ofertă educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Diversificarea C.D.Ș. în concordantă cu nevoile de formare a competențelor cheie și consolidarea metodelor de instruire bazate pe experiența personală a elevilor 	Comisia pentru curriculum	Comisia de curriculum Director	Mai 2015	Bază de date Ofertă educațională
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Eficientizarea îndrumării, a monitorizării și a evaluării prin elaborarea și respectarea graficului unic de control 	Comisia pentru curriculum	Director	Februarie - Iunie 2015	Graficul unic de control Note de control Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea și derularea activităților din Calendarul activităților educative și extrașcolare 	Comisia diriginților Comisia înv./educatoare	Director Responsabil cu activitatea educativă	Februarie - Iunie 2015	Calendarul activităților Bază de date
		<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la evaluarea finală (clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a) și la Evaluarea Națională, a elevilor din cls. a VIII-a. 	Resp. catedre/comisii metodice CEAC	Director	Februarie - Iunie 2015	Curriculum specific Ofertă educațională

Nr. crt.	Funcția managerial	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea permanent a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/ comisii metodice Diriginți	Februarie - Iunie 2015	Rapoarte Sinteze Situații statistice
		<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar 	CEAC Secretariat	Director Responsabili catedre/ comisii metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare; 	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a și a olimpiadelor școlare 	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director Diriginți	Semestrial	Broșuri Metodologie Programe de examen Calendar național
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice 	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabili catedre/ comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea procesului de utilizare a tehnologiei informatice în lecție la toate disciplinele 	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabili catedre/ comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției Proiecte didactice

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale și examene 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Eficiențizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare. 	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabili pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de informare, consiliere și orientare școlară și profesională 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginte cls.a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de testare, evaluare
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi. 	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/ comisii metodice	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

II. RESURSE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
1.	Proiectare / organizare	<ul style="list-style-type: none"> Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația 	Management	Director	Permanent	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Rezolvarea rapidă, transparent și eficientă a conflictelor cu sau între elevi, cadrele didactice, cadrele nedidactice și părinți 	Management	Director Comisia de disciplină	Permanent	Correspondență și sesizări
		<ul style="list-style-type: none"> Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite 	Management	Director	Semestrul II	Proiecte Documentație
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control 	Management Comisia de perfecționare	Director	Semestrul II	Oferte formare Suporturi de curs
		<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplurilor de bună practică pedagogică și managerială 	CEAC Comisia de curriculum	Responsabili catedre/ comisii metodice	Semestrul II	Proiecte/inițiative locale, județene Documentație
		<ul style="list-style-type: none"> Întocmirea documentelor cerute de ISJ Bistrita-Nasaud și respectarea termenelor solicitate 	Compartiment secretariat, management	Director	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu ISJ și CCDBistrita-Nasaud 	Management, evaluare, prognoze și dezvoltare	Director	Semestrul II	Documentație specifică Rapoarte sintetice

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea perfecționării prin grade didactice 	Management, Comisia de perfecționare	Director Responsabil comisie perfecționare	Semestrul II	Proiecte/programe naționale Metodologii de formare continuă
		Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ Mures și respectarea termenelor solicitate	Management	Director	Semestrul II	Ofertă de cursuri
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniu 	Comisia de perfecționare	Membrii comisiei Director	Semestrul II	Rapoarte sintetice Ofertă de cursuri
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic 	Management CA	Director membri CA	August 2015 În cazuri specifice	Instrumente specifice

III. RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
1.	Proiectare/ organizare	1. Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educate convergent (familie , biserică , poliție)	Responsabilii comisiilor/ catedrelor	Cadrele didactice	Semestrul II	Programe Proiecte Corespondent
		2. Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	Semestrul II	Proiecte
		3. Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale , rechizite și manuale gratuite , programul “ Euro 200” , “ Lapte –corn - măr “ ,	Responsabili comisii	Învățătorii/ Diriginții	Semestrul II	Proiecte
2.	Conducere operațională	Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe	Comisia pt. programe europene	Cadrele didactice	Semestrul II	Bază de date Ofertă de programe Broșuri
		• Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță conducătorilor de unități școlare	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D.	Inspectori școlari- general, adjuncți Inspectori management	Grafic consfătuiri directori	Mapa directorului Ofertă de formare
		• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Semestrul II	Documentație specifică
		• Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare	Management, evaluare și dezvoltare	Director Contabil	Semestrul II	Proiecte/programe

IV. MANAGEMENT

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
1.	Proiectare organizare	1. Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergenți (familie, medic, biserică, poliție)	Responsabili comisii/catedre	Cadrele didactice	Semestrul II	Programe Proiecte Corespondență
		2. Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	Semestrul II	Proiecte
		3. Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul “Euro 200”, “Lapte-corn”, burse	Responsabili comisii	Învățătorii Diriginții	Semestrul II	Proiecte
2.	Conducere operațională	• Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora	Management Secretariat Contabilitate	Director Secretar Contabil	Permanent	Documente
		• Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare Evaluare	• Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare	Management	Director	Conform graficului de control	Rapoarte Fișa școlii

**Director,
Prof. Dunca Grigore**

